



CONFERENCIA INTERNACIONAL:
'Propiedad Intelectual como herramienta
para promover la innovación desde la Universidad:
de la teoría a la práctica'

PANEL
“Los desafíos y realidades de los Parques
Científicos y Tecnológicos ante el desarrollo”.

**LUCES & SOMBRAS QUE PROYECTAN
LECCIONES APRENDIDAS PARA EL FUTURO...**

COMPARTIENDO EL CASO URUGUAYO

*Alejandro Minatta, MBA
Red Emprender*

I) URUGUAY

a. Información General

Ubicación: Mercosur - vecinos de Argentina y Brasil

Población: 3.3MM

PIB: 38M MM (11.3M/per cápita)

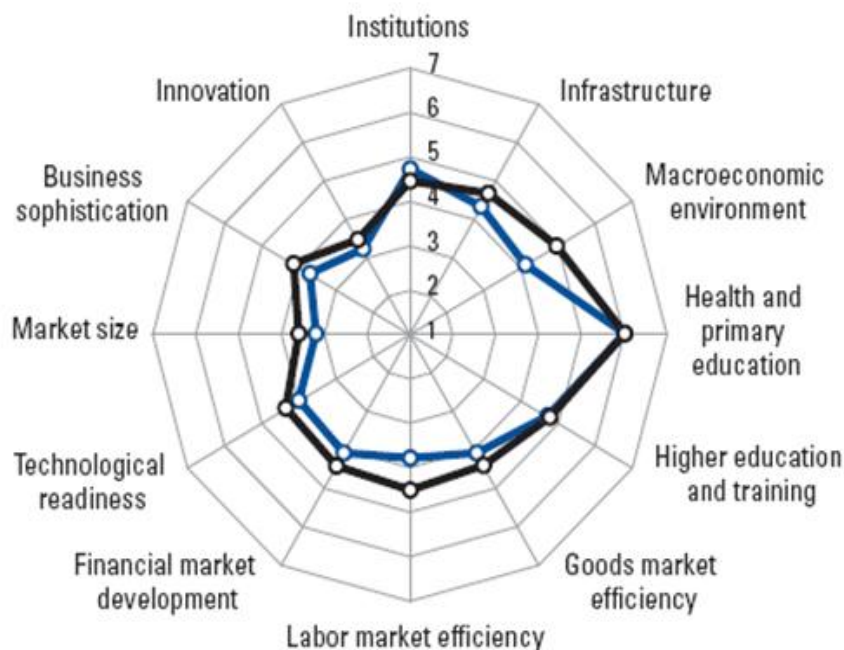
Exportación: agroindustria (carne, cereales, lácteos, celulosa de papel, lana, cuero), turismo, software, etc..

Estabilidad Política & Social - Seguridad Jurídica
Libre convertibilidad & movilidad de capitales
Secreto Bancario - Ley de Promoción de Inversiones
“One laptop per child” (Plan Ceibal)

I.b. GLOBAL COMPETITIVENESS INDEX

AÑO	2007	2008	2009	2010	2011
POSICIÓN EN EL RANKING GCI	73	75	75	65	64
Requerimientos Básicos	61	58	57	49	51
Instituciones	42	46	45	40	39
Infraestructura	58	64	69	66	53
Macroeconomía	109	99	104	78	107
Salud y Educación Primaria	59	58	54	52	47
Mejoradores de la Eficiencia	73	82	83	82	74
Educación Superior y Capacitación	55	67	62	50	40
Eficiencia del Mercado de Bienes	116*	73	79	78	74
Eficiencia del Mercado Laboral	116*	89	106	119	119
Sofisticación del Mercado financiero	116*	89	88	88	70
"Technical Readiness"	63	67	64	51	50
Tamaño del Mercado	116*	89	91	88	88
Factores de Innovación y Sofisticación	80	86	82	77	70
Sofisticación de los Negocios	80	86	85	85	83
Innovación	74	80	77	67	58

Stage of development



Legend: —○— Uruguay —○— Economies in transition from 2 to 3

II. Reseña histórica (destacada)

1951 SV - U. Stanford.

En Uruguay...

2001 Polo Tecnológico de Pando.

2002 Ley 17547 de Parque industriales.

2003 Polo Tecnológico Industrial (del Cerro).

2006 Polo Canario.

2007 Agencia Nacional de Investigación e Innovación.

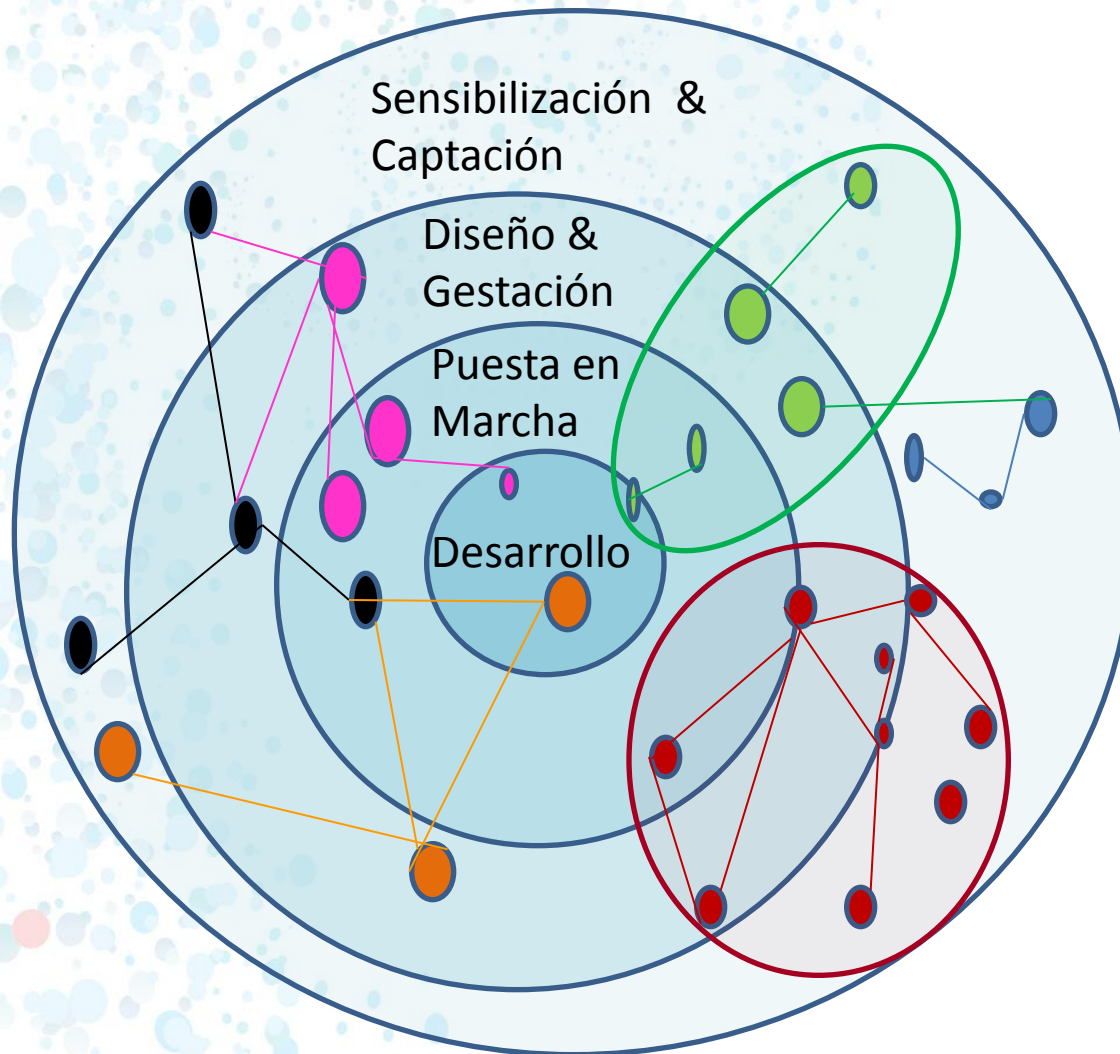
2010 Ley 18362 Parques Científicos y Tecnológicos de Pando.

2011 Inauguración de la piedra fundamental (PCTP).



III. MARCO CONCEPTUAL

a. ECOSISTEMA LOCAL: a mediados de la década...



Elementos que habían afectado su desarrollo

CONFIANZA
INFORMACION
ORGANIZACIÓN
ESPECIALIZACION
ACTUACION, individual

COMPETENCIA
METODOLOGIA
VISION CONJUNTA
RELACIONES ESTRUCTURALES

Por lo tanto:
No había patrones de EFICIENCIA
COLECTIVA
(Modelo de Negocios Abiertos
Chesbrough)

III.b. CONFIANZA

“...el desarrollo no depende tanto de saber encontrar las combinaciones óptimas de recursos y factores de producción dados, sino de **COMO CONSEGUIR** (para propósitos de desarrollo) aquellos **RECURSOS & CAPACIDADES** que se encuentran **OCULTOS, DISEMINADOS** o mal utilizados” (Hirschman, 1981, p. 17).

“...Uno de (dichos) recursos y capacidades es el **CAPITAL SOCIAL**, noción que se refiere a ciertos aspectos de la organización social, como los niveles de **CONFIANZA**, las **NORMAS** realmente vigentes y las **REDES DE INTERACCION**, que pueden elevar la **EFICIENCIA** al facilitar la **COORDINACION DEL ACCIONAR COLECTIVO** y, en especial, la cooperación espontánea...” (Putnam, 1993: 167).

III.c. CADENA DE VALOR

(no lineal)

- ➔ CONOCIMIENTO: básico & aplicado.
- ➔ Puesta en VALOR de desarrollos: científicos/tecnológicos.
- ➔ INNOVACION.
- ➔ EMPRENDEDURISMO: Pre e incubación, prototipación, despegue.
- ➔ EMPRESARIALIDAD: alojamiento empresarial y apalancamiento con beneficios: servicios comunes y especiales, tributarios, logísticos, etc.
- ➔ IMPACTO Social: atracción de talento, derrame socio cultural y económico.

IV. SITUACION CONTEMPORANEA

PARQUE CIENTIFICO & TECNOLOGICO DE PANDO (PCTP).

- A) FOCO TEMATICO: Bio & Nanotecnología y Farma.
- B) POLO CIENTIFICO: Centro de Investigación Aplicada de Facultad de Química (UDELAR).
- C) DESARROLLO TECNOLOGICO: Servicios de I&DI a residentes como externos.
- D) RESIDENCIA: Emprendimientos incubados y empresas.

PARQUE TECNOLOGICO DEL LABORATORIO TECNOLOGICO DEL URUGUAY (LATU).

- A) FOCO TEMATICO: Software.
- B) DESARROLLO TECNOLOGICO: Centro de estudios Software de la Fac. Ingeniería (UDELAR).
- C) RESIDENCIA: Incubadora (U. ORT), empresas multi-nacionales locales y extranjeras.

PARQUE TECNOLOGICO CANARIO

- A) FOCO TEMATICO: Alimentos y autopartes.
- B) DESARROLLO TECNOLOGICO: Carrera de Ingeniería en Alimentos residente (UDELAR).
- C) RESIDENCIA: Empresas locales (alimentos) e multinacionales (autopartes).

PARQUE TECNOLÓGICO INDUSTRIAL PTI (del Cerro).

- A) RESIDENCIA: MIPYMES.

SOMBRAS

LIDERAZGO...

TERMINOLOGÍA...

CAMPUS Universitarios...

VISION: de las empresas...

URUNOVA: de 2do. piso...

SISTEMA DE MEDICION

LUCES

CO-LIDERAZGO.

INVERSION: alta y de largo plazo (de 5 a 10 años).

VOLUNTAD: Política (ANII)

CONEXIÓN: ámbitos de acercamiento, lenguaje común, sinergias.

ESPECIALIZACION: temática.

INCENTIVOS: redes de contacto, servicios, exoneraciones fiscales, etc..

V. REFLEXIONES FINALES

TENDENCIAS...

Vínculos fortalecidos: Empresa (pública/privada), Universidad, SNI.

“Centinela”: rol flexible, de lenguaje y acceso amplio a redes.

Puesta en valor de desarrollos científicos y tecnológicos “in situ”.

Fortalecimiento de capacidades para promoción comercial.

Apostando a la innovación de clase regional (y global).

De la asociatividad (tradicional) a la cesión de derechos de decisión individual bajo la orquestación de valor a través de una articulación común e incentivos testeados.

Es una Realidad
con Oportunidades de Mejora
& Lecciones Aprendidas Relevantes
de Cara al Futuro Próximo.

“..somos lo que hacemos, pero sobretodo somos lo que hacemos para cambiar lo que somos..”

Eduardo Galeano

MUCHAS GRACIAS !!

Alejandro Minatta, MBA
alejandro_minatta@hotmail.com